

# Informe del Rector al Consejo Social

1 de abril 2022

VNiVERSIDAD D SALAMANCA

# ÍNDICE

- Situación de la Universidad en la pospandemia: datos sanitarios y académicos.
- Comunidad académica: PDI, PAS y estudiantes
- Evolución de la matrícula y titulaciones en el curso 2021-2022. Perspectivas de crecimiento.
- Calidad de la oferta académica.
- Datos de investigación.
- Avances en relaciones internacionales.
- Evolución en rankings internacionales.
- Compromiso ODS y solidaridad con el entorno.
- Estrategia de digitalización.
- Nuevas inversiones en infraestructuras

## Situación de la Universidad al comienzo del ejercicio 2022

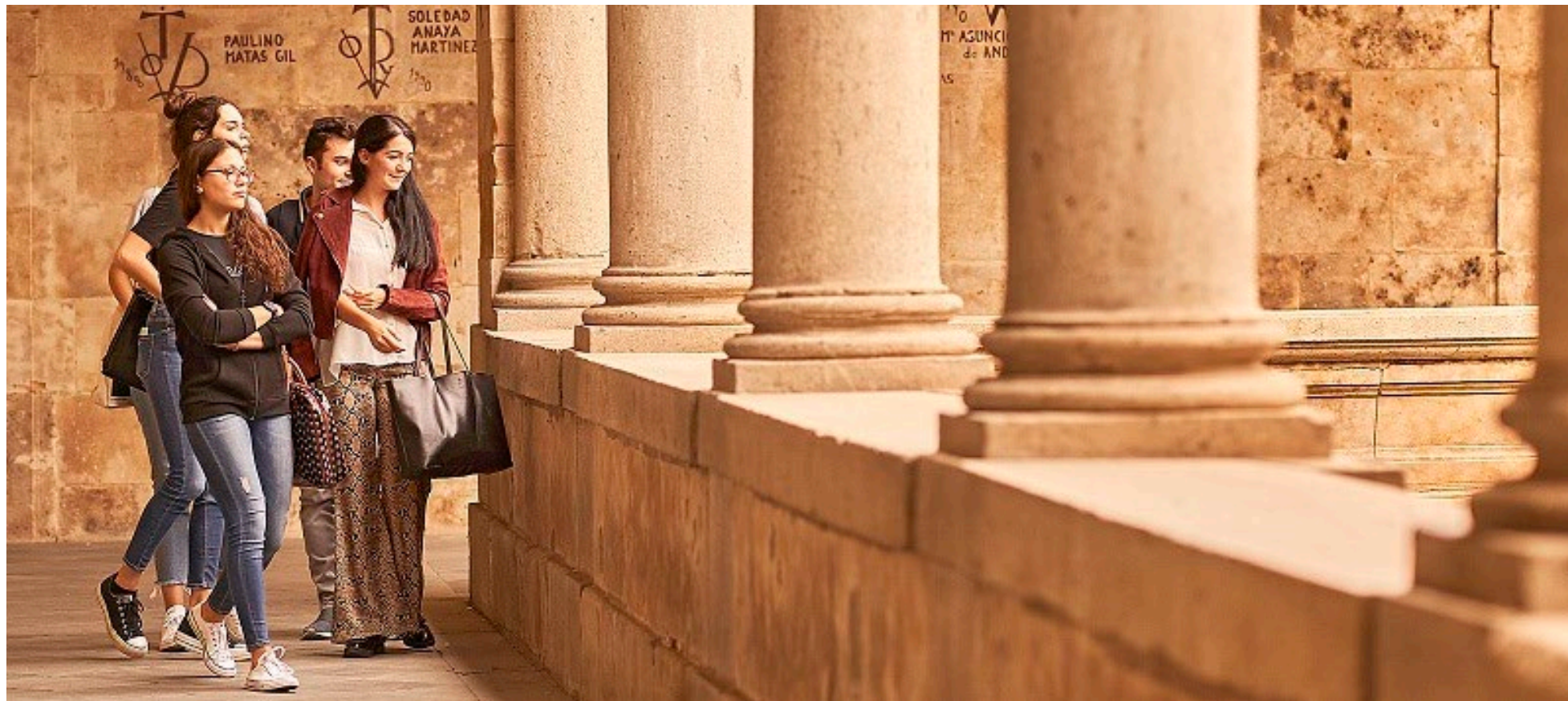


## Situación de la Universidad al comienzo del ejercicio 2022

- **Situación saludable** (datos sanitarios óptimos, gracias al Siviusal y las medidas preventivas).
- **Solvencia económica** de la institución: liquidación adecuada del ejercicio anterior.
- Vamos a seguir impulsando el **crecimiento**: estudiantes, PAS, y PDI.
- También la contribución a la **recuperación económica del entorno**.
- Continuaremos realizando las **inversiones** necesarias en **infraestructuras**.



## La Universidad de Salamanca en la pospandemia



## Gestión de la crisis Covid-19 en colaboración con Sanidad

Curso académico 2021/2022 con presencialidad completa y segura

### Actualización Protocolos de actuación COVID-19. Curso

Actualización 7 enero 2022: definición de caso confirmado, canales comunicación casos

Actualización 7 marzo 2022: eliminación de la cuarentena en contactos estrechos

**28 marzo 2022:** *Estrategia de vigilancia y control frente a COVID-19 tras la fase aguda de la Pandemia.* **Queda sin efecto protocolos y notificación**

**Vigilancia Epidemiológica** de la Infección SARS CoV-2: Unidades COVID de centros y Sistema Informatizado de Vigilancia (SiViUsal).

**Programas de cribado a estudiantes que realizan prácticas en centros sanitarios y sociosanitarios.** 803 PCRs realizadas desde enero (112 positivos)

**Campañas de vacunación:** colaboración con Sanidad para captación de estudiantes no vacunados o con primovacunación incompleta y programa de dosis de recuerdo (2ª/3ª dosis) a estudiantes en prácticas en centros sanitarios o sociosanitarios.

**Asesoramiento** a la comunidad universitaria en relación con la COVID-19, medidas de prevención y vacunación, entre otras.

## Gestión de la crisis Covid-19

### Situación COVID 19

#### Evolución de Casos notificados por semanas:

(01/09/2021 al 25 /03/2022)

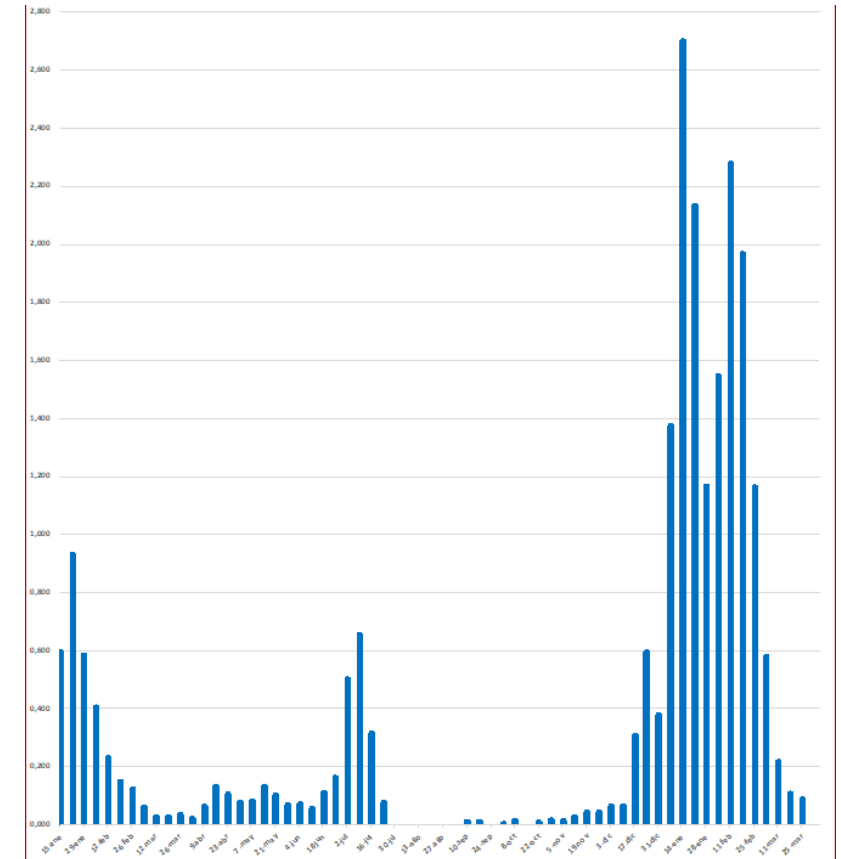
3/0/0/1/2/0/2/2/1/5/5/5/10/5/67/73/16/307/339/162/112/251/291/1  
71/102/34/17/8/13

Total de casos desde 1 septiembre 2021: **2004**

#### Análisis:

- La misma tendencia que a nivel comunitario.
- Incidencia inferior a la comunitaria  
*(IA a 14 días a 25 de marzo: 89 por 100000 en USAL vs 511 en Salamanca)*
- Los casos no relacionados con actividades académicas.

### Incidencia Acumulada 14 días (%) 15 enero 2021 hasta 25 marzo 2022





## COMUNIDAD ACADÉMICA. PDI, PAS.





## Comunidad académica. PDI, PAS.

- Se ha producido un **crecimiento moderado de la plantilla de PAS** que se corresponde porcentualmente con el incremento de actividad global de la institución (número de estudiantes y número de proyectos).
- También se ha producido un **crecimiento del PDI en los últimos cuatro años**, así que el proceso de descapitalización de la plantilla se ha revertido.
- Ahora necesitamos **consolidar** la situación de muchas personas y adaptarnos a los nuevos marcos normativos (**estabilización de interinos, reforma laboral, ley de la ciencia**).

# Formación del PDI

## Actividades realizadas

### Programa de formación permanente del profesorado.

- **8 módulos:** metodología docente, gestión de aprendizaje, calidad docente, formación virtual, recursos, competencias informacionales, responsabilidad social y salud en el trabajo.
- **34 cursos**, 275 horas, 2424 solicitudes y 1325 plazas asignadas

### Programa de formación para el profesorado novel (FIPU).

- **75 horas**, 73 solicitudes y 17 plazas asignadas.

### Programa de formación en Centros.

- **28 cursos** en 17 centros, 140 horas y 922 solicitudes atendidas

### Programa abierto de formación.

- **6 cursos**, 112 horas y 890 solicitudes atendidas

### Mantenimiento y mejora del portal de formación e innovación docente.

- <https://formacioneinnovacion.usal.es/>

# Formación del PDI

## Actividades programadas: Plan de Formación Docente del Profesorado

### Programa de formación permanente del profesorado (IUCE).

- Se consolidan los 8 módulos y el programa FIPU.
- En planificación, fecha prevista de salida: Enero-Febrero 2022.

### Programa de formación en centros

- 35 actividades planificadas en 14 centros (en desarrollo).

### I Jornada de Innovación Docente de las Universidades Públicas de Castilla y León

(Valladolid, 21 de enero de 2022)

- 64 propuestas aceptadas del profesorado de la USAL (37,6%)





# ESTUDIANTES





# Crecimiento del número de estudiantes

- Crecimiento en **máster** de un 3,83 % en la matrícula total
- Crecimiento en **doctorado** de un 8'04 % de la matrícula total.
- Mantenimiento de los **títulos propios**.
- **Datos de grado**: nos mantenemos con ligeros crecimientos. Vamos a priorizar el incremento de la matrícula en las ingenierías.

# Oferta académica/Número de estudiantes

	Nº Titulaciones	Estudiantes	Variación 2020/21
<b>Grado</b>	68 + DT 25	22.120	+493
<b>Máster</b>	75	1.950	+71
<b>Doctorado</b>	41	2.895	+220
<b>Títulos Propios</b>	111	1.945	-148



# Oferta académica completa: Grado, Máster Univ., Doctorado y Formación Permanente

## Grado

- 68 Grados y 25 DT Grado en 2021/22
  - + 2 verificaciones (en trámite)
  - + 1 modificación sustancial (100% favorable)

## Máster

- 75 Másteres Universitarios 2021/22.
  - + 6 verificaciones (en trámite)
  - + 6 modificación sustancial (100% favorables)

## Doctorado

- 41 Programas de Doctorado 2020/21

## Títulos propios

- 111 Títulos Propios 2019/20

# Garantía de calidad en la docencia

Renovación Acreditación	2020/2021 Finalizada	2021/2022 En proceso
<b>Grado</b>	6	28
<b>Máster Universitario</b>	19	-
<b>Doctorado</b>	-	1

El Consejo de Universidades **renovó la acreditación** de **todos los títulos del curso 2020/21**

Acreditación institucional	<b>2021/22</b> En proceso
<b>Centros</b>	1



# Garantía de calidad en la docencia

## Programa Docentia

Curso 2020/2021	
Participantes	328
Excelente	81
Muy Favorable	99
Favorable	77
Sin evidencias	71

Curso 2021/2022 En curso	
Participantes	314
Aspirantes a Excelente	144
Aspirantes a Evaluación básica	138
Sin documentación	60

# Actuaciones Grado + Postgrado

## Gestión académica de titulaciones

- Renovación de la acreditación de 28 Grados y 1 Doctorado.
- Revisión integral y armónica de todos los Títulos Propios de la USAL.
- Reformas normativas y adaptación al nuevo marco académico 822.
- Digitalización de procedimientos de gestión académica a diferentes niveles.
- Programa de apoyo a la Coordinación de Grado.
- Plan de Formación Docente del PDI (FIPU, Programa IUCE, Programa en Centros y Formación en abierto)
- Programa de apoyo a la Innovación Docente.
- Programa extraordinario de incentivos a Másteres Universitarios y Programas de Doctorado.
- Programa de movilidad de estudiantes de doctorado.
- Programa de Formación Transversal para estudiantes de doctorado.
- Gestión de prácticas de campo.
- Programa Extraordinario de ayudas a Másteres Universitarios para la financiación de recursos y materiales.

## Programas

## Gestión económica de

Reorganización de los criterios de financiación de las titulaciones de postgrado

# Evolución matrícula ingenierías en centros periféricos

Centro	Plan	Nuevo I. 20-21	Nuevo I. 21-22	Dif N.I.	Total 20-21	Total 21-22	Dif. Total
EPS Ávila	Grado Ingeniería Tecnología Minas Energía	9	6	-3	29	28	-1
EPS Ávila	Grado Ingeniería Civil	6	6	0	74	53	-21
EPS Ávila	Grado Ingeniería Geoinformación Geomática	7	11	4	10	16	6
ETSI Béjar	Grado Ingeniería Eléctrica	11	8	-3	59	56	-3
ETSI Béjar	Grado Ingeniería Electrónica Industrial Automática	10	15	5	54	62	8
ETSI Béjar	Grado Ingeniería Mecánica	22	19	-3	111	104	-7
EPS Zamora	Grado Arquitectura Técnica	8	13	5	56	53	-3
EPS Zamora	Grado Ingeniería Informática Sistemas Información	43	48	5	138	154	16
EPS Zamora	Grado Ingeniería Civil	12	6	-6	46	31	-15
EPS Zamora	Grado Ingeniería Mecánica	23	28	5	167	148	-19
EPS Zamora	Grado Ingeniería Materiales	4	3	-1	15	13	-2
EPS Zamora	Grado Ingeniería Agroalimentaria	8	9	1	16	24	8
EPS Zamora	Grado Desarrollo Aplicaciones 3D Videojuegos*	0	30	30	0	30	30
			Total Nuevo I.*	9		Total*	-33

\* Sin sumar  
Grado 3D

# Actuaciones de promoción ingenierías

- Promoción específica en IES/Colegios y AMPAS del distrito de la USAL y del norte de Cáceres.
- Promoción específica en redes sociales y charlas en IES y Colegios.
- Vídeos promocionales con los testimonios de estudiantes:
  - [Escuela Politécnica Superior de Ávila](#)
  - [Escuela Politécnica Superior de Zamora](#)
  - [Escuela Técnica Superior de Ingeniería Industrial de Béjar](#)





# Campaña Incremento matrícula de Ingenierías. Acciones

- **CREACIÓN DE LA PÁGINA WEB ASEGURA TU FUTURO**
- **JORNADAS DE PRESENTACIÓN DE INGENIERÍAS DE LOS TRES CAMPUS:** Diseño de materiales promocionales y acciones promocionales de las jornadas en las distintas redes sociales institucionales.
- **CAMPAÑA PUBLICITARIA EN GOOGLE ADS (DISPLAY, VÍDEO DE YOUTUBE):** con más de 20 vídeos de estudiantes de todos los campus compartiendo experiencias de diferentes Ingenierías.
- **CAMPAÑA PUBLICITARIA EN FACEBOOK, INSTAGRAM, AUDIENCE NETWORK** (Aplicaciones y web de terceros): más de 26 campañas de los distintos grados en ingeniería.
- **CREACIÓN MATERIALES PARA CAMPAÑA PUBLICITARIA EN FB, IG, AUDIENCE NETWORK:** 26 diseños estáticos horizontales, 26 diseños estáticos verticales y 26 diseños animados verticales.
- **PUBLICACIONES ORGÁNICAS:** en las distintas redes sociales institucionales y creación de programa especial en Twitch sobre ingenierías.
- **CAMPAÑAS Y ACCIONES PERSONALIZADAS SOCIAL CRM:** Lanzamiento de campañas específicas basadas en los datos y comportamientos de usuarios del CRM interesados en las titulaciones de ingeniería.

# ACCIONES PROMOCIONALES EN CANALES DIGITALES

## RESUMEN DE DATOS DE LOS ÚLTIMOS 15 DÍAS:

### CAMPAÑA PUBLICITARIA EN GOOGLE ADS

- **Google Ads. Anuncios de Ingenierías. Resumen de datos 15 días.**
  - **Campañas con imágenes y banner (15 días):**  
Impresiones: 246.000 / Clics: 4.800
  - **Campañas de Vídeo (15 días):**  
Impresiones: 71.005 / Visualizaciones: 1.860

### CAMPAÑA PUBLICITARIA EN FACEBOOK, INSTAGRAM, AUDIENCE NETWORK (Aplicaciones y web de terceros)

- **Facebook. Resumen de datos publicidad Ingenierías en 25 días.**

Alcance: 970.198

Impresiones: 1.503.333

Clics: 8.128

### CAMPAÑAS Y ACCIONES PERSONALIZADAS SOCIAL CRM:

- **Estudiantes interesados en las titulaciones de ingeniería dentro del CRM: 1.711 estudiantes**

# INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA



# Investigación y transferencia

## 1. Preparación de Proyectos Estratégicos para la Recuperación y Transformación Económica (PERTE):

- Visita de la Vicepresidenta Primera del Gobierno al Parque Científico
  - Presentaciones de proyectos de las empresas del Parque
  - Presentaciones de **Proyectos PERTE Nueva Economía de la lengua**
- Visita de la Ministra de Política Territorial al CIALE
  - Presentaciones de **proyectos del CIALE, Nuevo Campus Agroambiental y BISITE**
- Reunión con el Consejero de la Junta y Ayuntamiento para presentación de proyectos de la Universidad de Salamanca



# Investigación y transferencia

## 2. Informe Horizonte 2020 del Centro para el Desarrollo Tecnológico e Industrial (CDTI):

- La Universidad de Salamanca obtuvo 15 millones de euros en proyectos financiados por Horizonte 2020
- Duplicando los resultados del VII Programa Marco desarrollado entre 2007 y 2013
- Encabeza la clasificación de más proyectos coordinados en Castilla y León

### Destacan:

1. USAL4EXCELLENCE, 3,7 millones € de financiación
2. “Structured attosecond pulses for ultrafast nanoscience” (ATTOSTRUCTURA) 1,4 millones € de financiación, ERC
3. “The Secret Life of Writing: People, Script and Ideas in the Iberian Peninsula (c. 900-1200)”, 1 millón € de financiación, ERC.



# Investigación y transferencia

## 3. Proyectos eventos e hitos, enero-marzo de 2022:

- Proyectos eventos e hitos, enero-marzo de 2022:  
Starting Grant del European Research Council (ERC):  
Provenance And tranSport PathwayS of mArine proxy-bearinG particlEs: PASSAGE, Blanca Ausín, GIR Geociencias Oceánicas, 1,5 millones € de financiación  
Transferencia de la Advanced Grant ERC del Prof. Van Donguen al CIC-USAL
- Escalera de la Excelencia JCyL:  
Unidades de la USAL IME-GECOS, Agrienviroment, financiación, CIC y IBFG: 1,6 M€
- Miembros de la Junta Directiva de VITARTIS (Asociación de la Industria Alimentaria de Castilla y León), 22 de marzo 2022.
- Día de la Mujer y la Niña en la Ciencia:  
EXPOSICIÓN: Pioneras de la Microbiología,  
Museo Nacional de Ciencias Naturales de Madrid,  
Director: Raúl Rivas López, Departamento de Microbiología y Genética, Universidad de Salamanca

# Investigación y transferencia

## POSICIONAMIENTO EN LOS RANKINGS

Estabilización o mejora de posicionamiento en Rankings internacionales durante 2021:

- **Ranking ARWU Ranking Shanghai:** Se ganan 300 puestos (401-500 mundial). Destacan las mejoras en los campos:
  - Computer Sciences
  - Electrical and Electronics Engineering
  - Human Biological Sciences
  - Management
- **Ranking Times Higher Education:** Importante subida en el campo Law (200 primeros mundiales, 6ª España)
- **Ranking QS:** Importante subida en el campo Modern Languages Law (100 primeros mundiales, 4ª España)
- **Ranking Greenmetric** (Alineamiento con la sostenibilidad): Mejora en los tres últimos años 372 -> 325 mundial

## AVANCES EN RELACIONES INTERNACIONALES



European Campus  
of City-Universities

#EC2USalamanca

# Avances en las relaciones internacionales

- Este curso se han doblado los becarios de movilidad internacional respecto del curso pasado: 1487 en total.
- Se ha ampliado la proyección de la Usal en redes internacionales y se ha consolidado la Alianza Europea EC"U
- Estamos impulsando nuevos proyectos con la United Nations Impact Network, el Instituto de Sinología, con



## COMPROMISO ODS Y SOLIDARIDAD CON EL ENTORNO





# Compromiso ODS y solidaridad con el entorno

- Avances en igualdad y género.
- Sostenibilidad en el estudio: proyecto de energías renovables
- Solidaridad internacional con Ucrania

## Unidad de inclusión

- IV curso académico UniverUSAL  
1ª promoción egresados (enfermedad/discapacidad mental)
- Apoyo estudiantes con discapacidad/necesidades educativas (397)

## Unidad de Apoyo Social

- 925 estudiantes atendidos (60% extranjeros)
- Acercamiento Intergeneracional: 6 parejas conviviendo
- Fondo SolidariUSAL: V convocatoria 40.450,4€; VI pendiente
- Protocolo de recepción de estudiantes ucranianos:152 solicitudes

## Unidad de Salud Mental

- Atención Psicológica: 350 entrevistas mensuales y 200 demandas (75% mujeres, 99% estudiantes).
- Atención Psiquiátrica: 13 - 26 atenciones al mes
- USALudable: Actividades Preventivo-Formativas. Mediadores de Salud.



**No Dejar a Nadie Atrás**

## Oficina de Cooperación y Unidad de Voluntariado

- Sello de calidad del Cuerpo Europeo de Solidaridad.
- XIII Convocatoria Acciones de Cooperación para el Desarrollo  
6 proyectos; 40.000€: Colombia, Guatemala, El Salvador, Malawi, Perú
- Becas Manuel Andrés Sánchez: 14 iniciativas: El Salvador, Honduras, Guatemala y ámbitos rurales (20.003,82 €).
- Convenio Programa Provincia Creativa (20.000€)
- II Convocatoria Objetivo: Campus Sostenibles (21 proy; 27.361€).

## EDICIONES UNIVERSIDAD DE SALAMANCA



## I. Calidad y formación

- Renovación del **sello CEA-APQ** avalado por **ANECA y FECYT** de las colecciones ya acreditadas: **Estudios Filológicos, Estudios Históricos y Geográficos, Obras de Referencia y Textos Recuperados**. Solicitud de una quinta colección: **Estudios Jurídicos**
- Concesión de **Ayuda María de Guzmán para el fomento de la Investigación Científica de Excelencia (FECYT)** para el Proyecto **Optimación de la producción semántica**
- Recepción de estudiantes de Grado y Máster-**tutela de prácticas** (Facultad de Filología, Facultad de Geografía e Historia, Facultad de Traducción y Documentación, Facultad de Filosofía)

## II. Estrategias de difusión y visibilidad

- Presentaciones presenciales de libros en Salamanca, Madrid, Lisboa.
- **Coediciones y convenios** con empresas **públicas y privadas** (coedición con el **Instituto Cervantes** del **Quijote Transaccional**)
- Publicaciones y presencia constante en redes sociales (Facebook, Twitter, Instagram)

# ESTRATEGIA DE DIGITALIZACIÓN

## Simplificación

SEDE ELECTRÓNICA - UNIVERSIDAD DE SALAMANCA





# Puesta en marcha del programa

## Características del programa

Incrementar en un **10%** el índice de digitalización.

### Áreas de actuación:

- Infraestructuras.
- Desarrollos tecnológicos.
- Proyectos de innovación docente.
- Mejora de los recursos académicos en materia de digitalización.
- Reducir la brecha digital del personal académico y del estudiante.
- Impulsar proyectos de innovación digital interuniversitarios.

Next Generation EU



Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia



Plan de Modernización y digitalización del sistema educativo

## Proyectos/Iniciativas en la USAL

7 proyectos propios

10 proyectos colaborativos

- Aula Digital
- Docencia Digital
- Préstamo Digital

Equipamiento hardware



- Campus Digital
- Evaluación Digital
- Boletín Digital

Docencia Digital



- Contenido Digital

Innovación docente



- Certidigital
- ProDat
- OpenGnsys
- Unimoodle
- Gaoc

Nuevos activos Digitales



- IASAC
- DigitALL
- DigCompEdu
- FormCompDigcyl

Formación



2022

2023

Ejecución

# Ecosistema de administración electrónica

## Mejoras en el sistema tecnológico

### Actividades realizadas/en proceso

- Adaptación multi-idioma (Es/Eng).
- Gestión de representantes.
- Mejoras en la gestión de metadatos.
- Actualización sistemas Portafirmas.
- Actualización imagen gráfica.
- Análisis de arquitectura software (Evaluación de riesgos).
- Análisis de carga (Evaluación de riesgos).

### Interoperabilidad

- Registro de salida a Órgano Externo mediante GEISER.
- Revisión/Actualización información en DIR3/SIA.

## Tareas Planificadas/En estudio

### Archivo Electrónico Único

- Evaluación del sistema actual.
- Análisis de necesidades.
- Posible implantación de nuevas capacidades funcionales/tecnológicas y necesaria integración con Sede Electrónica.

### Mejoras Sede Electrónica según contrato con Tangram (2022-23)

- Archivo de oficina y Archivo longevo.
- Integración eIDAS.
- Registro de funcionarios habilitados.

### Otras

- Evaluación de alternativas para Votación Electrónica.
- Gestión de Órganos Colegiados (UniDigital).
- Evaluar capacidades adicionales Portafirmas

# Desarrollo y simplificación de procedimientos

## Procedimientos en curso

### GESTIÓN ACADÉMICA

- **Procedimiento simplificado de Firma de actas (En desarrollo).**
- Solicitud de certificaciones académicas -con descuentos- (En diseño).
- Solicitud de títulos de grado/máster (En estudio).
- Solicitud de devolución de precios públicos (En implantación).

### PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR

- Compatibilidad para PDI funcionario (En implantación).

### BECAS

- Ayudas al desplazamiento (Realizado – No implantado).

### OTROS

- Quedas y sugerencias (En estudio).

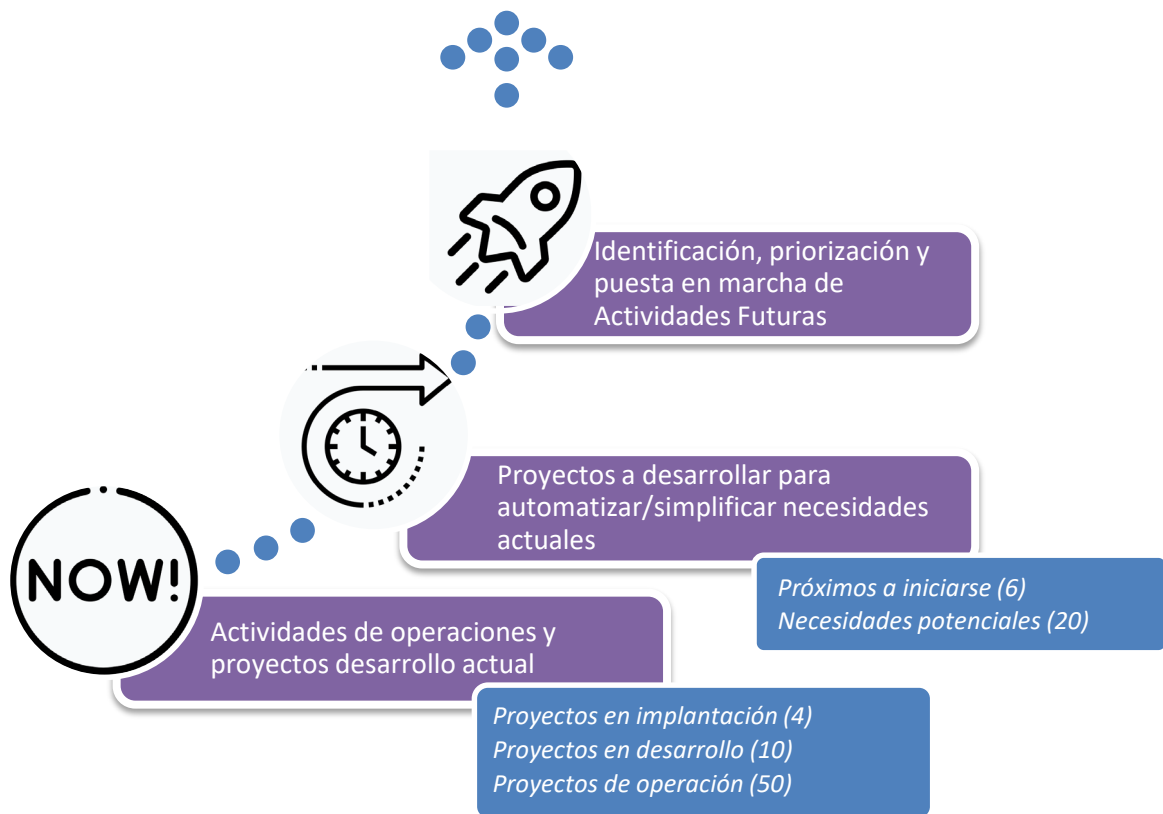
## Próximas actividades

1. Adaptación módulo de concurrencia competitiva para:  
Procesos selectivos PDI.  
Programas propios (Investigación).  
Proyectos de Innovación Docente.
2. Nuevo sistema de solicitud de permisos para PDI simplificado.
3. Nuevo sistema de solicitud de certificados para PDI simplificado.



PROYECTOS TECNOLÓGICOS – Digitalización e Innovación Digital

# Análisis de situación actual



Proyectos en desarrollo (Algunos ejemplos)



ESTRATEGIA DIGITAL – Hacia una Transformación Digital efectiva

# Nuevo modelo de Gobierno TI

Establecimiento de un modelo de toma de decisiones de alto nivel (Gobierno) que tome como base la transformación digital efectiva de la USAL

Visión global y compartida de las necesidades de la Universidad.

Sinergias y desarrollos conjuntos.

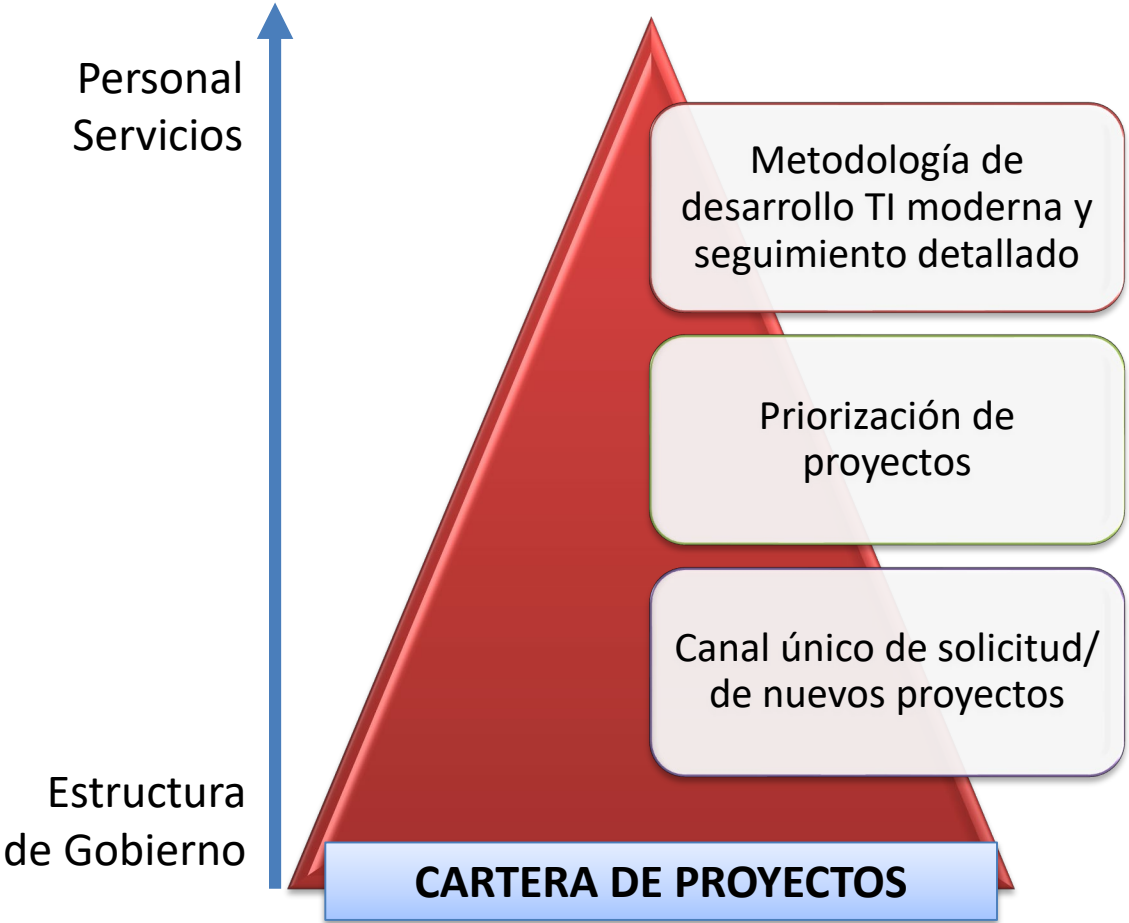
Establecimiento claro de responsabilidades entre servicios.

Eliminar solapamientos de actividades.

Nueva metodología ágil (iterativa e incremental) de desarrollo a nivel técnico que aumente la transparencia y mejore la captura de requisitos

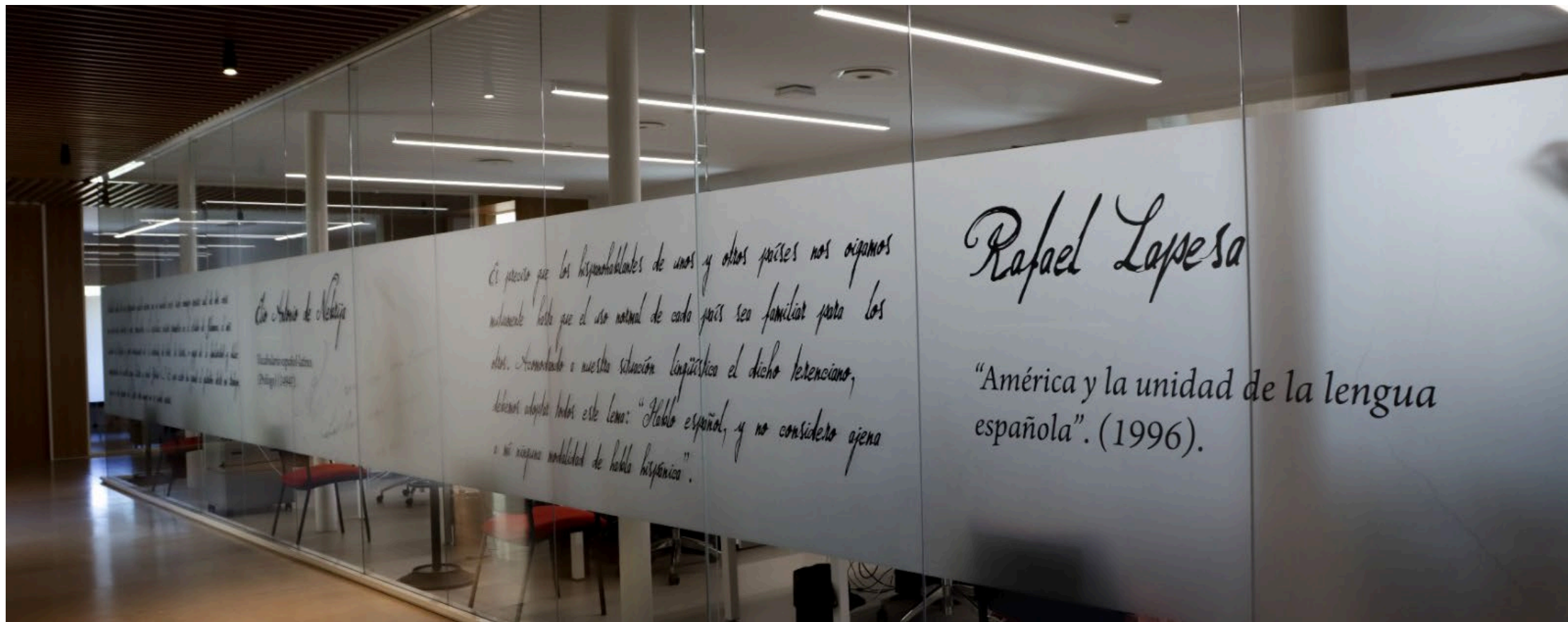
Requisitos, análisis, priorización, desarrollo y validación

Base tecnológica común, homogénea e interoperabilidad de información.





## INVERSIONES EN NUEVAS INFRAESTRUCTURAS





# Gracias

**Informe del Rector al Consejo Social**

**Abril 2022**

**VNiVERSIDAD D SALAMANCA**